

LA UBPC Y EL COOPERATIVISMO EN LA AGRICULTURA CUBANA 1993-2001

THE UBPC AND THE CO-OPERATIVE WORK IN CUBAN AGRICULTURE 1993-2001

Armando Nova GONZÁLEZ¹

RESUMEN: A partir de 1975 el Partido Comunista Cubano decide apoyar el movimiento cooperativista en el campo. Aun así, solamente en la década de los noventa y con vistas a un esfuerzo para superar la crisis económica tomará el Partido medidas enérgicas con el objetivo de impulsar el desarrollo de las fuerzas productivas, con lo que se crean las Unidades Básicas de Producción Cooperativa (UBPCs). En estas organizaciones la tierra es cedida al colectivo de trabajadores que la trabajan de modo que estas organizaciones pasan a detener una autonomía de gestión inusitada en el contexto cubano. Las UBPCs son herederas de una situación muy compleja en el campo en el entorno de una economía agrícola en crisis. A pesar de ello los resultados devienen positivos y enmarcados por la presencia de un potencial de desarrollo. No obstante, para que ese potencial venga a convertirse en real desarrollo es necesario que cambie el ambiente en el cual hoy día se mueven las UBPCs, lo que apunta para una mayor flexibilidad y autonomía de estas organizaciones.

PALABRAS-CLAVE: cooperativas; economía agrícola; Cuba.

ANTECEDENTES

A principios de siglo XX, el cooperativismo llega a América procedente de las experiencias trasladadas de las antiguas metrópolis, el cual adquirió auge en países como: Canadá, Estados Unidos, Argentina, Brasil y México. Siendo en este último donde se desarrolla con más fuerza, aunque a finales de la década del treinta pierde al apoyo del gobierno y con ello fuerza en su desarrollo.

El movimiento cooperativista Latinoamericano, que surge durante la segunda mitad del siglo XX, tiene un origen político y son estimulados y utilizados por los gobiernos para crear un clima de paz entre los campesinos. Derivando de ahí su trayectoria lo cual ha dado lugar a periodos de altas y bajas.

¹ Profesor Doutor - Centro de Estudio de la Economía Cubana. Universidad de la Habana.

En Cuba en el programa revolucionario de la organización guiterista "Joven Cuba", ya aparecía el reconocimiento tácito de la cooperativa como alternativa de organización social productiva. Igualmente en la Constitución del año 1940, se hace referencia que el Estado cubano brindaría apoyo a la formación de cooperativas (BU, 1998). Sin embargo el desarrollo del cooperativismo en la agricultura cubana sienta sus bases con la promulgación de la Primera y Segunda ley de Reforma Agraria en mayo de 1959 y en 1963 respectivamente. En los primeros años del triunfo de la Revolución surgieron las llamadas Asociaciones Campesinas

A inicios del proceso revolucionario desaparecen instituciones bancarias como el BANFAIC que otorgaba créditos agrícolas. La Compañía Norteamérica *Cuban Land*, que también facilitaba créditos para el cultivo del tabaco, se retira del país. Eso hace que los tabacaleros de la provincia de Pinar del Río requieran de un mecanismo que le proporcionara continuidad al proceso de obtención de créditos con lo que se decide crear las Cooperativas de Créditos y Servicios (CCS), donde al comienzo la ANAP era la que otorgaba el crédito necesario. Las (CCS), comenzaron por la provincia de Pinar del Río e inicialmente agruparon más de 10000 campesinos individuales fundamentalmente beneficiados por las leyes de reforma agraria en 87 cooperativas. En 1961 se constituye la Asociación de Pequeños Agricultores (ANAP), para representar tanto al campesino individual como al cooperativizado. Durante algún tiempo las Asociaciones Campesinas existieron de forma paralela con las CCS, hasta finales de la década de los ochenta donde las que aún quedaban, se convirtieron en CCS.

En Cuba también se crearon las cooperativas cañeras constituidas en las tierras nacionalizadas de los latifundios cañeros que existieron antes de 1959, pero este movimiento sólo se extendió hasta el año 1961 puesto que una vez finalizada la zafra azucarera, se decide que estas unidades deberían convertirse en Granjas Estatales. Todo este posterior movimiento obedeció a una política agrícola encauzada sobre el principio de la estatalización de la tierra (el 82 % de la tierra total estatal hasta 1993).

Durante la década de los años setenta y particularmente a partir del año 1975 (después del I Congreso del Partido Comunista de Cuba, PCC), se decide apoyar y desarrollar el movimiento cooperativista dentro de los campesinos cubanos que fueron beneficiados por las entregas de tierra efectuadas por las Leyes de Reforma Agraria. Donde se plantea la necesidad de ir a formas superiores de producción,

constituyéndose las Cooperativas de Producción Agropecuaria (CPA), que unidas a las ya constituidas CCS dan lugar a un importante movimiento cooperativista en la agricultura cubana.

Las CPA se forman a partir de los aportadores propietarios de la tierra y restantes medios de producción, que deciden bajo el principio de la voluntariedad organizar e integrar la cooperativa. Estos aportadores venden dichos medios a la cooperativa, reciben el pago por los mismos y pasan a ser propietarios colectivos.

Las CCS también se forman a partir de propietarios de tierras y sus otros medios de producción, que deciden bajo el principio de la voluntariedad integrarse en la cooperativa, pero estos no venden sus medios de producción, es decir siguen siendo propietarios individuales y se unen para obtener ciertos beneficios respecto a la asimilación de tecnologías de punta, créditos bancarios, mejores formas de comercialización, entre otros beneficios. Si en un momento determinado decidieran no continuar perteneciendo a la cooperativa y se retiraran continuarían siendo propietarios individuales de todos sus medios de producción.

Después de transcurrido este proceso inicial del desarrollo del cooperativismo agrícola el movimiento cooperativista muestra poco desarrollo, más bien estabilización y es sólo a principio de la década de los años noventa, que dentro del marco de las reformas económicas que efectúa el país, con vista a salir de la crisis económicas por la cual que se atravesaba y aún atraviesa, se decide iniciar un proceso de transformaciones de las relaciones de producción en Sector Agropecuario con el objetivo de facilitar el desarrollo de las fuerzas productivas.

A finales del año 1993 (septiembre-octubre), se crean las Unidades Básicas de Producción Cooperativas (UBPC). Se inicia este proceso por la actividad agrícola cañera y durante el año 1994 se organizan las UBPC en el resto de la actividad agrícola y ganadera.

Las UBPC se constituyen bajo una serie de principios básicos por acuerdo del Buró Político del PCC:

- La vinculación del hombre al área, como forma de estimular su interés por el trabajo y su sentido concreto de responsabilidad individual y colectiva.

- El autoabastecimiento de los asociados y sus familiares con esfuerzo cooperado, así como mejorar progresivamente las condiciones de vivienda y otros aspectos relacionados con la atención al hombre.
- Asociar rigurosamente los ingresos de los trabajadores a la producción alcanzada.
- Desarrollar ampliamente la autonomía de la gestión. Las unidades de producción que se proponen deben administrar sus recursos y hacerse autosuficientes en el orden productivo.

Las UBPC se constituyeron a partir de la antigua empresa Estatal, la cual estuvo caracterizada por grandes extensiones y con un alto nivel de recursos por área. En estas nuevas formas cooperativas la tierra es entregada al colectivo que la laboraba bajo las condiciones anteriores de uso y tenencia estatal, que de ahora en adelante se convirtieron en propietarios colectivos, bajo condiciones de usufructo indefinido, sin pago de renta hasta el presente. A dicho colectivo le son vendidos el resto de los medios de producción que conforman la UBPC, en condiciones de créditos blandos y un período de gracia establecido.

La trayectoria y experiencia positiva de las CPA constituidas por más de 20 años sirvió de modelo para la proyección y constitución de las UBPC.

CUADRO1 - Cooperativas de producción agropecuaria - 1996-

Cultivo/Actividad	Cantidad	Área (há)	Área por cooperativa (há)	Área por cooperativista (há)
Cañeras	376	338528	903	13
Viandas y hortalizas	164	78720	480	9
Tabaco	147	74235	505	9
Café y Cacao	235	107865	459	15
Ganaderas	179	112054	626	23
Cítricos	18	7884	438	12
Arroz	18	9486	527	15
Otros	12	2724	227	9

Fuente: ONE Cantidad de Entidades no Estatales y Superficie, 1996. Nova A. "Las PYME en la Agricultura IPS Mayo de 1996".

Los resultados económicos satisfactorios de las CPA, aún durante el período de crisis económica (Período Especial), reafirmaron la solidez de estas entidades. En verdad, en la actividad cañera se

registra un descenso importante en la cantidad de CPA rentables. No obstante estas han demostrado estar más preparadas y organizadas, que otras entidades económicas, para afrontar tan difícil período.

CUADRO 2 - Resultados económicos de las CPA. Rentables (%)
Costo por peso de producción en pesos

	Rentables (%)		Costo por peso de producción en pesos	
	1992	1996	1992	1996
Cañeras	88	66	0,78	0,75
No cañeras	83	85	0,70	0,65
Tubérculos, raíces hortalizas	87	91	0,67	0,61
Pecuarias	85	84	0,69	0,66
Café	79	84	0,84	0,89
Cacao	94	-	0,86	-
Cítricos	-	93	-	0,70
Arroz	-	47	-	0,45

Fuente: ANAP Resultados de los balances económicos en las CPA 1992. ISCAH Estudios socio económico de producción cooperativa y campesina. MINAG. 1996.

Antes de las transformaciones y después de las mismas la composición del uso y tenencia de la tierra presentaba la situación que se puede apreciar en el cuadro 3.

CUADRO 3 - Uso y tenencia de la tierra - Área: Miles de há Estructura del uso y tenencia de la tierra en Cuba.

		1999							
		1989		Total		Agrícola		Cultivada	
	10 ³ hectáreas	%	10 ³ hectáreas	%	10 ³ hectáreas	%	10 ³ hectáreas	%	
TOTAL	10972	100	10972	100	6687	100	3701	100	
Estatal	8997	82	5890	54	2234	33	903	24	
No estatal	1975	18	5082	46	4453	67	2798	76	
UBPC	-	-	3117	28	2756	42	1739	47	
Caña de azúcar			1602		1485		1346		
Otros cultivos			1515		1271		393		
CPA	868	8	723	6	615	10	372	10	
Caña de azúcar	235		26		23		16		
Otros cultivos	633		697		592		356		
CSS	857	7	897	9	780	11	475	13	
Productores individuales	250	3	345	3	302	4	212	6	

Fuente: Elaboración propia a partir de ONE, "Anuarios Estadísticos de Cuba", 1989 y 1999

La escala productiva con relación al área promedio de las entidades agrícolas ha registrado importantes transformaciones, acercando su tamaño a las CPA. Esta reducción de la escala productiva ha sentado bases para trabajar una agricultura más sustentable, con el amplio aprovechamiento de los recursos naturales, más agro ecológico y con una mejor utilización de los recursos humanos; ante la limitación de insumos básicos y equipamiento.

CUADRO 4 - Tamaño promedio En: há

Cultivo/Actividad	Empresa Estatal antes de las transformaciones	UBPC		CPA	
		Área	Área por cooperativista	Área	Área por cooperativista
Cañera	13110	1154	11,6	903	13
Cultivos Varios	4276	459	3,7	481	9
Cítricos y frutales	10822	805	10,3	580	14
Arroz	32760	5488	33,8	52,7	15
Ganadería	24865	1596	16,8	626	23
Tabaco	2778	228	2,8	505	9
Café	ND	468	5,3	459	15

Fuente: ONE "Características de las UBPC y algunos cambios producidos en el sector agropecuario con su introducción" 1994. Nova. A. "Cuba: ¿Modificación o Transformación Agrícola?. Las soluciones están en cada colectivo laboral. Periódico Trabajadores 22 Sep./97.

Como parte del propio proceso de las reformas económicas iniciadas en el Sector Agropecuario, también se han efectuado entregas de tierra en usufructo a productores individuales (ver cuadro 5), en condiciones de economía familiar. Esto se ha incrementado en los últimos años y ha dado lugar al aumento del número de pequeñas entidades productivas, encauzadas fundamentalmente a la producción de fondos exportable y producción de alimentos con destino al mercado doméstico.

CUADRO 5 - Entrega de tierra a productores individuales.

Cultivo	Há	Cantidad de beneficiarios	Área por productor (há)
Café y Cacao	54806	8600	6.3
Tabaco	41602	16000	2.6
Cultivo Varios	82592	75400	1.1
Total	179000	100992	1.8

Fuente: Lage. C. "Informe al V Pleno del Comité Central del PCC. Periódico Granma 26 de Marzo 1996, y Periódico Granma 30 de Enero de 1998. Fernández P. MEP, Dic. 2000.

El momento en que se inicia el proceso de constitución de las UBPC, resultó uno de los instantes más difíciles de la Economía Cubana y en particular para la agricultura, dentro del período de crisis económica. El período de crisis iniciado en 1991 representó una afectación importante en los insumos básicos para la agricultura y la técnica (Ver tabla 1) contribuyendo a importantes descensos en la producción (Ver Tabla 3 y 5). En 1993 se registraron los niveles de pérdidas más elevadas, (Ver Tabla 2) de una agricultura en que ya desde finales de la década del ochenta el modelo instaurado mostraba signos de agotamiento (NOVA, 1996).

Las UBPC heredaron una situación compleja, sobre una economía agrícola con altos niveles de pérdidas, la necesidad de acometer un proceso de redimensionamiento y reconversión tecnológica y un importante nivel de endeudamiento (dotación inicial de fondos básicos), aunque esto último sobre un acuerdo inicial de un período de tres años de gracia, el cual en la práctica se ha extendido.

EL COOPERATIVISMO EN LA AGRICULTURA CAÑERA

Antes de la formación de las UBPC cañeras tan sólo el 16 % de la tierra se encontraba cooperativizada bajo las formas de las CPA y CCS. La creación de las UBPC posibilitó alcanzar hasta el 93 % del área cooperativizada dedicada al cultivo de la caña de azúcar y dentro de ello las UBPC ocupan el 78%, así como producen el 76 % del total de la caña de azúcar producida en el país.

La dinámica del comportamiento de las UBPC productoras de caña de azúcar desde su creación hasta la zafra 1999-00, ha mostrado mejora en sus resultados económicos (Nova A 2001), donde el 63% de las UBPC hasta el año 2001 resultaron rentables, no obstante las dificultades confrontadas en el proceso de recuperación de la agroindustria azucarera. La disminución de la producción azucarera durante la zafra 2000-01, motivó una reducción importante de las UBPC con resultados económicos favorable (ver Tabla 6)

CUADRO 6 - Indicadores por tipo de Unidad productora de caña de azúcar en 2000-01 En. Miles de Cabs.

	UBPC	CPA	CCS	Camp Ind.	MININT	EJT	MINAZ	Total
Superficie total	118.0	26.1	14.1	0.777	6.3	6.4	4.8	176.4
Área Agrícola	107.0	23.1	12.4	0.683	5.6	5.8	4.5	159.1
Dedicada a caña	93.6	16.2	4.4	0.027	4.6	5.0	3.1	126.9
Con caña	75.9	13.7	3.4	0.022	3.5	3.2	2.1	101.8
Existentes (uno)	932	375	139	-	-	25	-	-
Rentables (%)/93	23	75	-	-	-	12	-	-
Rentables (%)/01	44	84	73	-	-	-	-	-
Miembros(mil)	134.7	28.9	-	-	-	-	-	-
Ingreso Pro-mes	214.4	-	-	-	-	-	-	-

Fuente: Sulroca F, Lamadrid E, López O y García L. "Las UBPC en la Agricultura Cubana" MINAZ Feb 2000. Y Evolución de la Unidades productoras de caña en el período 1993-2000 Nov 2000. Anuario Estadístico de Cuba, edición 2001.

En la actualidad el cooperativista productor cañero recibe un ingreso promedio mensual inferior al salario medio nacional ó al ingreso medio nacional. Pero este cooperativista constituye el elemento más activo e importante de la agroindustria azucarera y requiere ser

estimulado. Sus ingresos deberán estar en correspondencia con los valores que crea en relación con el comportamiento de los precios en el mercado internacional, lo que le posibilitará hacer reservas para afrontar contingencia ante la baja de los precios en dicho mercado. Sus ingresos reales deben garantizar la reproducción ampliada de la fuerza laboral que requiere la agroindustria (desde 1993-2001, se ha registrado un éxodo de más de 18.4 mil cooperativistas de las UBPC cañeras) (NOVA,2001).

Durante la zafra 2001-02, se ha implementado un sistema de estímulo en divisa al productor agrícola cañero, al cual le permitirá obtener niveles de ingresos en este tipo de moneda que puede recibir alrededor de 15.0 USD mensual (390.0 pesos cubanos), en función de sus resultados, que sumado a los anticipos en moneda nacional de unos 400.0 pesos mensuales, además por la vía del autoconsumo para él y su familia, pudiera obtener valores de unos 300.0 pesos más, así como las compensaciones que puede recibe la cooperativa por disminución de precio en los insumos se manifiesten en unos 300.0 pesos adicionales por la vía de las utilidades mensuales con lo cual elevarían sus ingresos mensuales a unos 1400.0 pesos.

EL COOPERATIVISMO EN LA PRODUCCIÓN AGRICOLA Y LA GANADERIA

El resultado económico de las UBPC en la producción agrícola y ganadera, desde su constitución hasta el año 2001, muestra un proceso recuperativo con relación a sus niveles de rentabilidad, contribuyendo a mejorar el ingreso medio por cooperativista (ver cuadro 7). En la tabla 6 se puede apreciar el detalle por cultivo y actividad ganadera. Las entidades dedicadas a la producción de cultivos varios, arroz, cítricos, porcina, por lo general muestran los mejores resultados económicos y el ingreso medio por cooperativista. La actividad tabacalera muestra crecimientos importantes en la ganancia a partir del año 2000, sustentado fundamentalmente por la mejora de los precios.

CUADRO 7 - Dinámica de algunos indicadores de la producción agrícola y ganadera UBPC - 1996-2001

	UM	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Nacional							
Cantidad existente	uno	1656	1599	1602	1651	1610	1609
Rentable	uno	483	488	650	661	1143	1116
No rentable	uno	1173	1111	952	990	467	493
Cantidad de socios	uno	117455	105789	104396	109630	104307	101635
Rentable	uno	31143	27544	36762	38983	73222	66483
No rentable	uno	86312	78245	67634	70647	31085	35152
Ingreso prom/socio/mes	peso	194	207	201	210	229	250
Rentable	peso	230	243	226	241	240	266
No rentable	peso	181	194	188	194	204	221
Utilidad media/socio/año	peso	587	587	460	565	433	-
Costo por peso	peso						
Rentable	peso	0.84	0.90	0.80	0.76	0.79	0.79
No rentable	peso	1.54	1.60	1.51	1.45	1.45	1.27

Fuente: Resumen nacional de los Balances Económicos MINAG 1996-2001

Las UBPC dedicadas a la ganadería vacuna, desde 1996 hasta 1999 registran una elevada proporción de entidades no rentables y es a partir del año 2000 que se observa un aumento importante en las unidades rentables (ver tabla 6). Este incremento importante de las unidades económicamente rentables obedece principalmente a la mejora de precio para sus producciones fundamentales, cuyo efecto se hace notar en el año 2000 y el 2001, ya que en los últimos años no se aprecia una recuperación de la producción de leche y carne, más bien deterioro (ver tabla 7). También las UBPC ganaderas han efectuado una serie de mejoras organizativas internas, así como han desarrollado un proceso de diversificación de la producción, lo cual le ha permitido acudir con producciones de cultivos varios al mercado libre agropecuario, y con ello mejorar su nivel de ingreso (ver cuadro 8).

CUADRO 8 - Ingresos de las UBPC ganadera vacunas 1996-2001 um. mmpesos

	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Total	198.8	187.3	200.8	216.8	278.2	269.0
De ello:						
Ventas	180.2	168.8	181.7	197.1	252.1	244.4
Ingresos financie	2.9	3.6	4.5	6.3	7.4	7.5
Otros ingresos	14.8	13.9	13.7	12.4	17.5	15.7
Ventas Mer Agrop	0.55	0.36	0.86	0.34	0.5	0.8
Otras ventas M Agr	0.16	0.37	0.516	0.45	0.48	0.39

Fuente: Resumen nacional de los Balances Económicos MINAG 1996-2001

Particularmente la ganadería vacuna se ha visto seriamente afectada por las disponibilidades de su base alimentaria, reducción de sus áreas de pastos (fuente fundamental de la alimentación animal), en 1991 existían 2017.0 m de ha de ellas el 68 % estaba limpia de marabú, en el 2000 las áreas de pastos se redujeron a 1682.3 m de ha y solamente el 40% esta libre de marabú. También la disponibilidad de otros se ha visto fuertemente afectado. (ver cuadro 9).

CUADRO 9 - Disponibilidad de alimentos con destino a la ganadería Vacuna

	Prom 1986-90	1991	2000	2001
Piensos	547.0	231.4	48.5	35.2
Suplementos proteicos	64.1	5.5	13.1	12.5
Urea Alimentación	76.0	19.3	14.1	-
Miel final	995.0	943.2	225.1	157.8
Bagacillo	578.7	424.3	-	25.1
Ensilaje	3416.0	1749.2	102.3	95.3
Heno	1547.9	1280.2	441.6	474.4
Fertilizantes Nitrogen	186.8	35.7	6.0	-
Fertilizantes Balancea	144.0	16.9	3.3	-
Combustible	135.0	90.0	70.9	62.5
Cascarilla de Cítricos	-	-	17.0	20.5
Salvado de trigo	80.0	60.0	1.4	4.6

Fuente: Lopez G., Saavedra A, Mir M y Perdomo A. Dir, Planificación Minag, abril 2002.

Desde su creación las UBPC han registrado un proceso de ascendente de recuperación económica. El número de entidades rentables ha crecido, dinámica que se puede apreciar en el cuadro 10.

CUADRO 10 - UBPC rentables en: %

	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Cultivos varios	36	33	40	48	64	60
Café	43	46	53	41	80	81
Arroz	40	43	20	27	80	90
Tabaco	15	11	16	21	11	55
Cítricos	48	64	84	77	81	91
Frutales	38	30	54	71	90	83
Ganadería Vacuna	18	19	29	27	70	65
Porcino	100	100	100	100	90	100
Otras Ganaderías	39	40	57	67	91	92

Fuente: Elaborado por el autor a partir de Resumen Nacional de los Balances Económicos MINAG 1996-2001

Las UBPC han ido ocupando una participación importante en producciones como: tubérculos y raíces, plátano, arroz, cítricos, café y leche. Lo cual se puede apreciar en el siguiente cuadro. Aunque aún distan de sus verdaderas potencialidades productivas.

CUADRO 11- Participación de las UBPC y CPA en la Producción agrícola y ganadera 2000 MINAG 2001 MINAG

	Nación Promt	Total Promt	UBPC %	CPA %	Total Coop %	Estatal	Nación Promt	Total Promt	UBPC	CPA	Total Coop %	Estatal
Tuberc y raíz	1230.9	967.9	22	12	34	47	1380.6	1059.8	25	12	32	47
Plátano	844.9	571.9	25	8	33	59	968.0	664.2	25	12	37	47
Hortalizas	2372.7	1557.9	6	5	11	43	2676.5	1691.3	4	5	9	44
De ello: Veg de hojas verde	-	653.2	3	3	6	22	-	802.5	3	3	6	45
Arroz consum	276.4	64.7	24	4	28	63	300.5	75.1	25	4	29	40
Maíz	273.2	197.7	10	8	18	27	298.8	231.7	8	7	15	25
Frijol	106.3	58.3	6	8	14	22	99.1	53.8	6	8	14	20
Frutales	600.9	296.5	10	5	15	34	683.7	347.7	8	6	14	27
Cítricos	958.6	892.6	31	2	33	60	957.1	858.2	34	2	36	57
Tabaco	38.0	38.8	7	13	20	2	37.9	37.9	6	14	20	15
Café	12.1	12.1	26	22	48	46	12.7	12.7	3	22	25	43
Leche mntl	517.5	403.7	36	10	46	23	523.1	415.7	36	9	45	22
Carne vac pie	151.5	142.8	6	-	6	94	149.9	135.9	6	-	6	94

Fuente:Elaborado por el autor a partir: Cumplimiento de la Prod total MINAG. ONE Principales Ind 2002

Las CPA han registrado un crecimiento económico sostenido durante los años analizados según se puede apreciar en el cuadro 12, mostrando su consolidación económica. En la Tabla 8 se detalla la dinámica por tipo de cultivo y actividad ganadera.

CUADRO 12 - Dinámica de algunos indicadores la producción agrícola y ganadera cpa 1996-2001

	UM	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Nacional							
Cantidad existente	uno	758	750	741	732	721	707
Rentable	uno	649	603	621	635	663	655
No rentable	uno	109	147	120	97	58	52
Cantidad de socios	uno	35031	32371	30863	30731	29524	30435
Rentable	uno	28632	27363	26483	27680	26744	28649
No rentable	uno	6399	5008	4380	3051	2780	1786
Ingreso prom/socio/mes	peso	187	175	191	202	228	237
Rentable	peso	200	182	199	208	234	241
No rentable	peso	129	136	143	145	165	172
Utilidad media/socio/año	peso	851	545	674	756	832	826
Costo por peso	peso						
Rentable	peso	0.65	0.75	0.72	0.68	0.71	0.68
No rentable	peso	1.36	1.31	1.27	1.37	1.37	1.34

Fuente: Resumen nacional de los Balances Económicos MINAG 1996-2001

En octubre de 1994, dentro del contexto de las transformaciones económicas, se realizó la reapertura del Mercado Agropecuario de venta minorista. Este hecho contribuyó sustancialmente a deflacionar los altos precios que se manifestaban en la economía subterránea (NOVA, 1995), ampliando las posibilidades de oferta de alimento a la población y considerado como un factor de estímulo a la producción y al productor, donde obtiene mejores precios, superiores a los que tradicionalmente paga Acopio (Empresa Comercializadora Estatal).

Sin embargo en la práctica los productores agrícolas y pecuarios ven limitada su participación en el Mercado Agropecuario, debido a:

- En primera instancia a los elevados compromisos contractuales fijados por Acopio, tanto para las UBPC como para las CPA, "...las

obligaciones que tienen los diversos sujetos económicos con el estado abarcan el grueso de las ventas totales y superan como promedio el 70% para los cultivos seleccionados." (BU; GARCÍA; MARCELO, 1998). Las UBPC constituyen las entidades con mayor grado de compromiso, estos alcanzan en términos físicos y como promedio un nivel de un 85% aproximadamente, mientras que las CPA oscila alrededor del 75 %. De lo anterior se deduce el poco margen de participación de que disponen estos dos tipos de cooperativas para participar en el mercado libre agropecuario minorista. Esto por supuesto limita la oferta y no facilita que los precios disminuyan, entre otros factores (NOVA, 2001). Si bien es cierto que estas regulaciones tienen como finalidad evitar posibles afectaciones al sistema de distribución normada y la alimentación social, en realidad los compromisos sobre pasan sustancialmente las proporciones que se requieren garantizar.

- Sí los compromisos no son cumplidos las diversas entidades económicas no pueden acudir al mercado libre agropecuario.
- Las UBPC y las CPA, pero sobre todo las UBPC confrontan dificultades con la transportación de los productos, ya que no disponen por lo general de los medios de transporte necesarios ó los precios que se ven precisados a pagar por el concepto de fletes resultan muy elevados, incrementándose sus gastos y reduciéndose con ello sustancialmente sus ganancias. Ante esta situación deciden venderle a Acopio (liberándose a la vez del pago por el impuesto que deben pagar en declaración al inicio, para la venta en el Mercado Agropecuario, el cual asciende a un 5%, 10 % y 15%, para la venta en Ciudad de La Habana, Capitales de Provincia y Municipios, Respectivamente) a un precio por acuerdo, superior al precio fijado en los compromisos de entrega, pero bastante inferiores a los vigentes en el Mercado libre Agropecuario. Lo anterior contribuye a que la Empresa Comercializadora Estatal (Acopio), muestre una mayor participación en el Mercado libre Agropecuario, efecto registrado en los últimos años. (ver cuadro 13).
- Existen una serie de restricciones sobre las UBPC, CPA y otros productores, respecto a la participación de algunos productos, que no están autorizados a vender en el Mercado libre Agropecuario como son: papa, café, carne vacuna, leche y derivados, huevos, arroz, cítricos, entre otros ó algunos de ellos requieren autorizaciones particulares. Lo anterior motiva que una serie de entidades

económicas y productores como: las dedicadas a la ganadería vacuna, arroceras, etc; obtienen resultados más satisfactorios no a través de sus producciones fundamentales, sino de otras producciones, no estimulando el crecimiento de su producciones fundamentales. Esta a situación limita la oferta y por supuesto no facilita la disminución de los precios.

- Recientemente a las UBPC cañeras les ha sido autorizado a participar en el mercado agropecuario a partir de sus excedentes en la producción de alimentos, pero a partir de cumplir con una serie de indicadores como: la siembra, rendimientos, nivel de actualización de la contabilidad, entre otros, que realmente dificultan la participación en el mercado agropecuario.
- La ausencia de un mercado de insumos y servicios donde el productor pueda acudir a adquirir a partir de sus resultados económicos y en función de sus necesidades, donde pueda seleccionar de acuerdo a la calidad, precio, entre otros factores; limita la posibilidad de que los productores puedan cerrar eficientemente sus ciclo productivo.
- Los aspectos anteriores limitan con creces la autonomía necesaria que requieren sobre todo las UBPC y también las CPA, para poder desplegar su capacidad productiva potencial e impiden que los acuerdo del Buró Político del PCC sean cumplidos a plenitud.
- Por otro lado la presencia de la dualidad monetaria y el grado de la dolarización que ha alcanzado la actividad productiva agrícola y pecuaria, sin el establecimiento de una tasa de cambio interna peso-dólar que facilite la adquisición de los insumos y servicios productivos necesarios o disponible, dificultan fuertemente la culminación del proceso productivo. (BU, et. ali., 1996).

Las entidades Estatales de las que inicialmente se desprendieron las UBPC, aunque han modificados sus funciones, aún inciden y determinan en una serie de decisiones importantes que restan autonomía a las UBPC. Este es parte del entorno que debe ser modificado.

CUADRO 13 - Ventas en el mercado agropecuario participación por oferente en : %

	PRODUCTOS AGRÍCOLAS					PRODUCTOS CÁRNICOS				
	1997	1998	1999	2000	2001	1997	1998	1999	2000	2001
Total	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Estatal	41.5	53.8	75.1	65.7	63.6	39.1	32.1	32.1	31.3	36.2
UBPC	4.8	2.3	1.5	2.5	3.2	0.2	0.2	0.2	1.2	2.8
CPA	3.5	2.3	1.1	1.4	1.4	0.2	0.2	0.2	0.1	1.0
Privado	50.2	41.6	22.3	30.4	31.8	60.5	67.5	67.5	67.4	60.0

Fuente. Ventas en Mercado agropecuario ONE 1997-2001.

Los factores de estímulos al productor agrícola y ganaderos son de vital importancia, se aprecia en las tablas no. 7 y 8, que sus niveles de ingresos medio mensual suelen ser inferiores a la media nacional (242.0 y 373.0 pesos, salario e ingreso medio mensual respectivamente año 2001), a pesar de haberse registrado durante los años analizados ligeros incrementos de los ingresos mensual promedios de los productores. Los ingresos de los cooperativistas son muy inferiores con relación a los valores que crea y dichos ingresos, por lo general no suelen cubrir los requerimientos necesarios para lograr su reproducción simple. Lo cual contribuye a la no estabilización, es decir al éxodo de tan importante fuerza laboral (desde 1996 se ha registrado un éxodo de cerca de 16.0 mil cooperativistas, ver cuadro 7).

CONSIDERACIONES FINALES

- La constitución de las UBPC representó un paso trascendental en el proceso de transformación económica iniciado en el Sector Agropecuario cubano. Los resultados económicos favorables alcanzados desde su creación hasta el presente, a pesar de las difíciles condiciones bajo las que fueron constituidas y aún en las actuales difíciles condiciones en que se desarrollan, avalan lo acertado de su creación.
- La creación de la UBPC, unido a las CPA y CCS, ha devenido en una importante expresión de la política agrícola, la cual ha definido el cooperativismo como la base fundamental sobre la cual se erige el sistema económico empresarial agrícola cubano.
- Para lograr la continuidad exitosa de este importante movimiento cooperativista y aprovechar la amplitud de sus potencialidades, necesariamente el entorno en que se desenvuelven debe ser

modificado, facilitando con ello el desarrollo de las fuerzas productivas. A continuación son señaladas algunas sugerencias al respecto:

1. Establecer de inicio que los compromisos de venta al Estado, por parte de los productores agrícolas, sean solamente para los productos que se distribuyen por el sistema normado en este caso: papa y plátano. El resto de los productos e inclusive los excedentes de papa y plátano una vez cubierto los compromisos de estos, sean vendidos en el mercado libre. Subsidiar a los consumidores de forma dirigida, es decir a los grupos económicos más vulnerables.
2. Mantener dentro de los compromisos de venta al Estado a precios de Acopio, aquellos productos que son destinados al consumo social, como: hospitales, escuelas, círculos infantiles y hogares de ancianos.
3. Eliminar el tutelaje que aún perdura de las Empresas Agrícolas sobre las UBPC, con relación a sus decisiones y sus resultados. Algo similar con respecto a las relaciones CAI – UBPC cañeras.
4. Constituir un mercado competitivo de insumos, equipamiento y servicios, donde los productores puedan acudir a comprar los requerimientos, a partir de sus resultados económicos y sus necesidades, que le permitan cerrar su ciclo productivo.
5. Propiciar que las UBPC, CPA y CCS pecuarias, puedan acudir al mercado libre con sus producciones fundamentales y derivados, a partir de los sobre cumplimientos productivos.
6. Eliminar las barreras de acceso al mercado libre a productos producidos por las UBPC, CPA y otras entidades, como: la papa, café, arroz, cítricos, a partir de los excedentes y sobre cumplimientos.
7. Organizar y aplicar un proceso de formación y capacitación de los cuadros de dirección de las UBPC e instruirlos con las técnicas más avanzadas de los métodos de gestión empresarial.
8. Lograr que el productor disponga de una información actualizada que le permita conocer la importancia de su producción, destino, principales competidores, entre otros aspectos; contribuyen con ello al necesario sentido de pertenencia.
9. Lograr definiciones jurídicas importantes respecto al concepto de propiedad jurídica y propiedad económica, que ayuden a definir el límite entre la gestión y el control estatal.

10. Dejar jurídicamente esclarecido los términos sobre el uso y explotación de la tierra, sustituyendo el término de usufructo indefinido de la misma, por el empleo del término usufructo bajo un período determinado, a través de contratos de arriendo establecidos, que fijen períodos legales de uso y explotación, así como, obligaciones mutuas (Estado- usufructuario), sobre la conservación y mejoramiento del medio de producción fundamental (la tierra). Estudio y análisis del futuro cobro de una renta por parte del Estado. Lo anterior contribuiría a definir el sentido de pertenencia de los productores agrícolas.

11. Estudiar e investigar sobre como simplificar las relaciones verticales, reducir al mínimo los niveles ó escalones intermedios por los que transitan las decisiones, desde las UBPC hasta el órgano central y viceversa. Así como encontrar las vías de como estimular y facilitar las relaciones horizontales entre las diferentes cooperativas: UBPC, CPA y CCS, dentro del territorio teniendo presente sus intereses comunes.

GONZÁLEZ, A. N. The UBPC and the co-operative work in Cuban agriculture 1993-2001. *Revista ORG & DEMO* (Marília), n. 4, p. 51-70, 2003.

ABSTRACT: since 1975 Cuban Communist Party has decided to support co-operative movement in rural areas. However, only during the 1990's, and aiming at overcoming economic crisis, the Party would take strong measures to give an impulse to development of productive forces, and, in this way, the Basic Units of Co-operative Production were created. In these organizations land is given to the workers' co-operative, and labour organization is such that co-operatives enjoy unusual autonomy of management in Cuban context. The UBPCs have inherited a very complex situation in the rural areas within an agricultural economy in crisis. In spite of that, results are positive and indicate a development potential. Nevertheless, in order that potential can be converted into actual development, the environment in which the UBPCs act must change, and that makes necessary more flexibility and autonomy for these organizations.

KEY-WORDS: co-operatives; agricultural economy; Cuba.

REFERÊNCIAS

BARROSO, P. *Reflexiones acerca de la propiedad socialista y su ejercicio*. ISCAH, 1997.

BU, A. et. al. Las UBPC y su necesario perfeccionamiento. *CUBA: Investigación Económica*. n. 2, 1996, INIE.

- BU, A. *Vías de Solución para la Elevación de La eficiencia*. INIE, 1998.
- ISCAH. *Estudio socioeconómico de producción cooperativa y campesina*. 1992.
- LOPEZ, G. et. ali. *Análisis de la Situación de la Ganadería Vacuna*. MINAG, 2002.
- MINAG. *Resumen nacional de los Balances Económicos 1996-2001*. MINAG, 2001.
- MINAG. *Cumplimiento de la Producción Total*. Dic. MINAG, 2001.
- MOSLEY, W. *Evolución histórica y análisis de la agricultura cubana*. *Notas Curso de Superación Profesional del MEP*. sept.1997. (mimeo).
- NOVA, A. *Las UBPC ganaderas en busca de la Rentabilidad IPS*, 1996.
- NOVA, A. *Cuba: ¿Modificación o Transformación Agrícola?* Centro de Superación del MEP, 1996.
- NOVA, A. *Las PYME en la Agricultura*. IPS, 1996.
- NOVA, A. et. ali. *Mercado Agropecuario: Abierto o Limitado*. *Revista Cuba Investigación Económica*. INIE, n.4., 1995.
- NOVA, A. *Mercado Agropecuario: Factores que limitan la Oferta*. *Revista Cuba Investigación Económica*. INIE, n.3., 1995.
- NOVA, A. *UBPC, Mercado Agropecuario y Propiedad*, FLACSO: Universidad de La Habana. *Evolución y Trayectoria de la Agricultura Cubana*, 2000.
- NOVA, A. *Mercado Interno de Los Alimentos*. *Revista Enfoque*. dic., 2001
- NOVA, A. *Las Unidades de Producción Cooperativas y Las Granjas cañeras 1993-2000*. CEEC U.H. abr. 2001.
- ONE. *Principales Indicadores del Sector Agropecuario*. 1991, 1997, 1998, 1999, 2000 y 2001.
- ONE. *Ventas en el Mercado Agropecuario*. 1996,1997,1998, 1999, 2000 y 2001.
- ONE. *Unidades Básicas de Producción Cooperativa-UBPC*. Ago., 1994
- ONE. *Estadísticas Agropecuarias 1996*. Sept. 1997.
- ONE. *Anuario Estadístico de Cuba*. 2001.
- ROSALES, U. *Carta a A los Administradores, Presidentes de Unidades Productivas y Directivos del MINAZ*. Feb., 2002.
- SULROCA, F. et. ali. *Las UBPC en la Agricultura Cubana*. MINAZ, feb., 2000. *y Evolución de la Unidades productoras de caña en el período 1993-2000*, Nov 2000.
- TRUJILLO, .C., PAMPIN, B. y SUERO, A. *La fuerza de trabajo en las UBPC cañeras un estudio de Caso*, Sept. 1997.