

**¿RENACIENDO DE LAS CENIZAS? LA RELACIÓN DE LA UNIVERSIDAD
CON LA FÁBRICA SIN PATRÓN ZANON¹**

*REBORN FROM THE ASHES? UNIVERSITY'S RELATIONSHIP WITH THE
FACTORY WITHOUT BOSS ZANON*

Henrique T. NOVAES²

*Pero años impuros, la sangre del hombre distante
recae en la espuma, nos mancha en la ola,
salpica la luna, son nuestros:
son nuestros dolores aquellos distantes dolores
y la resistencia de los destruidos es parte
concreta de mi alma (NERUDA, 1967).*

Resumen: Este artículo relata nuestra investigación sobre la relación entre las universidades argentinas, en especial los investigadores de las *ciencias duras*, con la *Fábrica Sin Patrón Zanon*. Es el resultado de un viaje por dos semanas – en septiembre de 2008 - a Neuquén y Buenos Aires, con el objetivo de entrevistar trabajadores de Zanon y profesores de la Universidad de Comahue (UnCo), además de la Universidad de Buenos Aires (UBA). Primero describimos la rebelión social argentina de diciembre de 2001 en perspectiva histórica, para después analizar las particularidades de Neuquén. La fábrica recuperada Zanon es observada en la tercera sección. Después, hicimos un breve relato histórico del debate sobre ciencia y tecnología (C&T) en la década de 1960 y describimos la *ayuda* de algunos químicos de la UBA y de la Facultad de Ingeniería de la UnCo para la recuperación de Zanon.

Palabras-clave: Zanon, Fábrica Sin Patrón, control obrero, universidad, ingenieros y científicos.

¹ Traducción del portugués por Henrique Novaes y Martin Zamora. Revisión hecha por Ariel Petruccelli y Facundo Picabea.

² Doutorando pela Universidade Estadual de Campinas – UNICAMP, em Política Científica e Tecnológica, Campinas, São Paulo, Brasil. Coordenador do curso de especialização Economia Solidária e Tecnologia Social na América Latina da Unicamp - hetanov@yahoo.com.br

INTRODUCCIÓN

La unión entre trabajadores intelectuales y manuales rodea las páginas de la historia de América Latina desde la Reforma de Córdoba de 1918. Aun cuando está llena de discontinuidades, esa tentativa de apoyo mutuo que persigue la historia de esa región, fue fracturada en los años de la década de 1960, por las dictaduras militares. Algunos creen que desde el proceso de *redemocratización* de los años de 1980, docentes e investigadores intentan reanudar sus lazos históricos con los trabajadores (NOVAES; LIMA FILHO; DAGNINO, 2008). ¿Será que estamos renaciendo de las cenizas?

Este artículo relata nuestra investigación sobre la relación entre las universidades argentinas, en especial los investigadores de las *ciencias duras*, con la *Fábrica Sin Patrones Zanon*, una empresa que fue creada por un empresario italiano – Zanon - con innumerables subsidios de los gobiernos militares, del gobierno de la provincia de Neuquén, y en los años de 1990 con financiamientos del gobierno de Menem.

Es el resultado de un viaje por dos semanas – en septiembre de 2008 - a Neuquén y Buenos Aires, con el objetivo de entrevistar trabajadores de Zanon y profesores de la Universidad de Comahue, además de la Universidad de Buenos Aires (UBA).

El artículo presenta el siguiente trayecto. Primero describimos la rebelión social argentina de diciembre de 2001 en perspectiva histórica, para después analizar las particularidades de Neuquén. La lucha por la recuperación, expropiación y los intentos de cambio en Zanon son observados en la tercera sección. Seguidamente, hacemos un breve relato histórico del debate sobre ciencia y tecnología (C&T) en la década de 1960 (La noche de los bastones largos), y describimos la *ayuda* de algunos químicos de la UBA y de la Facultad de Ingeniería de la Universidad de Comahue para la recuperación de Zanon. Por último, el artículo ofrece algunas consideraciones finales.

BREVE HISTORIA DE LA ARGENTINA

La Argentina es un país dependiente. Aún así, en el inicio del siglo XX su clase trabajadora alcanzó condiciones de vida que no fueron logradas en otros países de América Latina.

La crisis de los años de 1930 engendró una amplia ola de desempleo que afectó a todos los países del sistema capitalista. Una vez

terminada esa crisis, la Argentina fue el único país de América Latina que hasta comienzos de la década de 1970 consiguió mantener un desarrollo considerable, basado principalmente en una política distributiva que promovía el pleno empleo, la relativa protección social y la estabilidad laboral. Los niveles de integración y de cohesión social estaban fuertemente apoyados en el poder de la clase media y de los asalariados (HINTZE, 2006). Durante este período, si bien Brasil creció considerablemente lo hizo con altas tasas de concentración de la renta, mientras que la Argentina, a un ritmo más lento, produjo una sociedad, en términos relativos, más homogénea.

Con la dictadura militar, a mediados de los años de 1970, el país entró gradualmente en un proceso de desindustrialización, empobrecimiento, vulnerabilidad y exclusión social, dando los primeros pasos rumbo hacia un modelo basado en la reproducción del capital financiero. En 1991 el Presidente Menem adoptó la política de paridad cambiaria (un peso un dólar), abdicando parcialmente su soberanía monetaria. En el mismo proceso, la Argentina adoptó políticas de apertura comercial, privatización y desnacionalización de la economía, combinadas con reformas de los sectores laboral, previsional, tributario y una amplia liberalización financiera. La corrupción también reinó en los años de 1990.

Azpiazu y Basualdo (2001), al analizar los impactos de los cambios de la década de 1990, observan que hubo en Argentina una profundización de los procesos de concentración y centralización de capital, lo que resultó en una re-configuración del poder económico en este país. Una parte importante de las 200 mayores empresas están en manos del capital extranjero, sea a partir de la adquisición de empresas públicas, o a través de la asociación con pequeños grupos nacionales. Para estos autores, son los conglomerados locales y extranjeros, principalmente en función de los procesos de privatización, los que se consolidaron como el núcleo hegemónico de poder económico en la Argentina, adecuando el Estado a sus necesidades.

El desarrollo de políticas neoliberales que afectaron negativamente a América Latina son hoy objeto de numerosos trabajos, y sus consecuencias aún siguen en nuestras mentes, por lo que no precisamos extendernos sobre ellas. De todas formas, podemos agregar que hubo grupos que se beneficiaron de este proceso. Por ejemplo, la clase media argentina y otros sectores de la élite profundizaron la ostentación de una calidad de vida basada en viajes al exterior o la adquisición de bienes de consumo importados.

Pero las políticas de ajuste estructural, juntamente con la recesión económica, trajeron como consecuencia una fuerte fragmentación social, basada en la pérdida de derechos sociales y en el desguace de la estructura salarial y laboral: aumento del desempleo y del subempleo, entre otras actividades informales, de la exclusión social y del proceso de *descolectivización*.

En ese camino, entrando en el siglo XXI, el país sufrió una de las peores crisis en su historia, la crisis de 2001. La producción industrial cayó significativamente; la industria nacional fue destruida, las tasas de desempleo y subempleo llegaron a números de espanto. En octubre de 2002, el 54,3% de la población estaba por debajo de la línea de pobreza. El desempleo fijó su tasa máxima en mayo de 2002 con 22% de la población fuera del mercado de trabajo (INDEC-2007).

La Argentina, referencia de América Latina como un país homogéneo, donde la clase trabajadora andaba junto con la clase media, desde 2001 pasó a ser una sociedad fuertemente fragmentada, evidenciando todas las características de la barbarie social. El número de *countries* y barrios cerrados de ricos creció al mismo ritmo que las villas *miseria*. El coeficiente de Gini aumentó de 0,40 en los años de 1980 a 0,55 después de la crisis.

La Argentina también sufrió una destrucción del aparato estatal, para no hablar de los procesos de privatización y/o saqueo de las riquezas públicas. Si en Brasil afirmamos que vivimos el Estado mínimo para los trabajadores y el Estado máximo para el capital, principalmente el capital financiero, guardadas algunas especificidades, lo mismo puede decirse para Argentina.

De la mano de los altos niveles de pobreza y miseria, agravados por la profunda desindustrialización, las rebeliones sociales estallaron, y el Estado reaccionó con una cruenta y efectiva represión de ellas.

Después de dos años de crisis, en mayo de 2003, Néstor Kirchner, fue electo presidente de la república con apenas 22% de los votos, después la desistencia de Carlos Menem. Al igual que en Brasil, la historia política de la Argentina post-dictadura se caracteriza por la ausencia de una ruptura. En 2001/2002, la población aún vivía las desastrosas consecuencias de la barbarie social – desempleo estructural, pobreza, hambre y aumento de la informalidad.

Carchanholo y Amaral (2007) nos recuerdan que después la crisis de 2001, con una fuerte retórica, como enfrentando las imposiciones de

los acreedores internacionales, el Gobierno (y el mundo), pasaron a presentar a Argentina como una estrategia alternativa al modelo neoliberal. Pero agregan que el mantenimiento del ritmo de acumulación de capital en la Argentina se debió al elevado grado de superexplotación del trabajo. Como una especie de bomba de succión que chupa la sangre de los trabajadores –expresión de Marx– y que alimenta los acreedores de la deuda –en mayor medida– y parcelas de la élite argentina –en menor medida– la Argentina es hoy un buen ejemplo de los mecanismos creados por el capital para extraer plusvalía. No por casualidad es en este momento que surgen en América Latina – por no decir en todo el mundo – nuevas formas de extracción del trabajo excedente. Entre ellas, una nueva forma de organizar la producción –el llamado toyotismo– que no es otra cosa que la elevación de la productividad del trabajador para extraer una mayor plusvalía relativa. En Brasil, surgió la *birôla*, enfermedad derivada de la actividad de trabajo en los cañaverales que lleva a los trabajadores a la fatiga; en Japón, surgió el *karoshi*. ¿Cuál será la enfermedad por exceso de trabajo en la Argentina?

LAS PARTICULARIDADES DE NEUQUÉN

Existen estudios que indican la existencia de seres humanos hace más de 10 mil años en la región y esa historia parece ser ignorada por los libros de la Argentina. La región posee tantas particularidades que solamente algunas pueden ser mencionadas en un corto artículo. Después de la ocupación por los españoles, la región de Neuquén fue escenario de muchas luchas, principalmente para dominar o cooptar los pueblos indígenas. La historia de la región se modifica con la instalación de empresas nucleares en la década de 1960 que atrajeron una cantidad razonable de personas. Pero aún hoy, la región es poco poblada. Cercada de tierras pobres, con un bello paisaje y rica en petróleo, la región pasó a ser codiciada por diversas familias que buscaban el enriquecimiento fácil.

Políticamente, hace más de 40 años que un mismo partido domina la región, el Movimiento Popular Neuquino (MPN), que de popular no tiene nada. La principal figura de este partido es Felipe Sapag, un caudillo populista que siempre se entendió muy bien con los gobiernos federales que ascienden al poder. Sin embargo, al mismo tiempo que la región fue dominada por líderes populistas que se enriquecían dominando la exploración del petróleo, la región es símbolo de innumerables luchas populares.

Durante la dictadura militar argentina (1976-1983), muchos militantes de izquierda se exiliaron en la región, muchos de ellos acogidos por un obispo de izquierda que impidió la tortura en la región. No son pocos los entrevistados que nos dijeron que la *limpieza física* de la izquierda no fue tan fuerte como en otras regiones del país. Aún en ese escenario, con el Golpe de Pinochet en Chile, muchos socialistas y comunistas se radicaron en Neuquén.

La Universidad Nacional del Comahue, creada en 1972, con una arquitectura poco feliz, más parecida a un presidio que a una institución educativa, sobrevivió después de intensas luchas contra las reformas educacionales de Menem. Los profesores secundarios también tienen una amplia tradición de izquierda, frenando las reformas implementadas en los años 1990. Una de las militantes siempre citadas es Obregón (PETRUCCELLI, 2005). Para tener una idea, en el año de 2007, la ciudad de Neuquén fue escenario de intensas luchas, que resultaron en el asesinato del profesor Carlos Fuentealba. En esa ocasión, en las escuelas de todo el país, maestros y profesores escribieron “las tizas están sucias de sangre”.

Algunos investigadores sostienen que la Pueblada de Cutral-Có es la cuna del movimiento piquetero. En el año de 1996, después de la privatización de la Yacimientos Petrolíferos Fiscales (YPF, empresa de petróleo estatal), 10 mil trabajadores fueron despedidos (en una ciudad de 50 mil habitantes). Con la esperanza de hacer su propio negocio con el dinero de la indemnización, abrieron kioscos, pequeños negocios que rápidamente quebraron. Para empeorar, un contrato con una empresa canadiense, esperanza de empleo para el pueblo de la región, fue incumplido (Petruccelli, 2005).

Después de innumerables promesas vacías del gobernador y el intendente de la ciudad, los trabajadores despedidos, maestros de escuela secundaria, etc., pasaron a utilizar radios de la región para divulgar la insatisfacción frente a los problemas vividos y adoptaron la técnica de cortar las carreteras. Ya existía un sentimiento generalizado de los trabajadores en contra de las políticas neoliberales; los despidos y la quiebra del contrato fueron la gota de agua que faltaba.

Otro espíritu rodea la región: la unión entre trabajadores desempleados, precarizados, trabajadores de Zanon, profesores secundarios y universitarios, etc. Creemos que existen lazos comunitarios muy fuertes en Neuquén, y éstos pueden haber influenciado la política de los trabajadores de Zanon con el pueblo y viceversa.

Para nuestra suerte, el último día que estuvimos en Neuquén, era aniversario de la ciudad. Vimos el desfile de escuelas, militares, el alcalde y el gobernador sonriendo a cada hora con más falsedad ante cada entidad que pasaba. Pero lo más destacado era la ausencia de la Zanon, no invitada pero que adentró a la fiesta y hacía un barullo infernal, con gran apoyo popular que podía ser visto por la cantidad de aplausos, cantaba a viva voz, pidiendo la expropiación.

LA FASINPAT ZANON

El plan de construir una fábrica de azulejos y posteriormente de porcelana en Neuquén es típico de una historia de gánsters. Fue creada por un empresario italiano – Zanon - con innumerables subsidios de los gobiernos militares, del gobierno de la provincia, y en los años de 1990 con financiamientos del gobierno de Menem que jamás fueron pagados. La fábrica era considerada una de las más modernas de América Latina.

Pero en los años finales de la década de 1990 esa historia gana nuevos adjetivos, como vamos a averiguar en las próximas líneas. En el momento que se inauguró la línea de porcelanas en 1995, con máquinas totalmente nuevas, la Argentina ya estaba sumergida en una crisis que, como vimos en la sección anterior, afectaría negativamente la facturación de la empresa.

EL INICIO DE LA LUCHA

El relato de los trabajadores sugiere una lucha que debe ser mirada a través de un mismo prisma, pero desde ángulos distintos: la lucha contra un sindicato burocratizado; contra un Estado corrupto y contrario a las demandas de los trabajadores; contra un patrón que se enriquecía a espaldas de los trabajadores; por poner la fábrica nuevamente en marcha, ahora bajo control obrero. Finalmente, la lucha por el rescate de la unión entre trabajadores y estudiantes, destrozada por la dictadura militar. En este artículo, trataremos apenas de abordar los últimos dos puntos, prestando más atención al último.

A diferencia de otras fábricas donde el vaciamiento se dio a través del retiro o la destrucción de maquinaria (NOVAES, 2004), en el caso de Zanon, los trabajadores estuvieron alertas. En este caso se trató de un proceso de vaciamiento técnico: no se compraban piezas de reposición, no se hacía el mantenimiento preventivo, inversiones etc. Hubo deterioro

de las máquinas, pero fue menor que en otras fábricas. Como en todas las fábricas recuperadas, los ingenieros y encargados se fueron con el patrón.

El intenso proceso de lucha por la ocupación de la fábrica fue narrado por diversos documentales, cantantes, artistas y por algunos investigadores latinoamericanos. En este artículo, solamente mencionamos algunas de las fuentes que pueden ser consultadas: las películas *Corazón de Fábrica*, *Fasinpat*, *Maestros y Piqueteros*, los artículos de Aiziczon (2007; 2009). En Brasil, Dal Ri y Vieitez (2007; 2008), Ricardo Festi (2009), incluyendo Novaes (2005; 2007), entre otros.

El acontecimiento que dio origen a la lucha fue el despido de 380 trabajadores en 2001. Quemaron sus cartas de despido y salieron a las calles a protestar. En los discursos de los trabajadores aparece como principal motivación el intento de *recuperar puestos de trabajo, recuperar la comisión interna y volver a vivir*.

Sobre la primera consigna – recuperar los puestos de trabajo – creemos que esta lucha no se plantea exactamente como en los años 1980. En otras palabras, no se trata de recuperar el empleo clásico sino de esbozar una superación del trabajo alienado. En ese sentido, las fábricas recuperadas forman parte de un nuevo ciclo de luchas obreras, donde la autogestión es la piedra fundamental.

En el inicio, los trabajadores tuvieron que organizar la fábrica, pues “estaba todo muy desordenado”, según la declaración de uno de los trabajadores. Hicieron el recuento de las mercancías almacenadas, verificaron qué podrían producir, etc. Como veremos en la sección siguiente, desde el inicio de las luchas por la estatización, algunos estudiantes y profesores, aunque eran pocos, estuvieron junto a ellos. Cuando intentaron poner las máquinas en funcionamiento, profesores y estudiantes colaboraron en la tarea de volverlas a utilizar nuevamente.

Frente a un completo aislamiento, ausencia de créditos, de materia prima y represión policial, los trabajadores adoptaron algunas estrategias. Por ejemplo, pidieron a los Mapuches la utilización del barro de sus tierras para hacer azulejos. Hasta 2004, Hebe de Bonafini, de la Universidad Madres de la Plaza de Mayo pagaba las facturas y en compensación la Fasinpat Zanon daba 5% del valor de las ganancias para la Universidad. Después de ese año, con la legalización de la cooperativa, ese apoyo ya no fue necesario.

Según la ley de cooperativas (20.337) es obligatorio tener un asesor administrativo y un contador para firmar los balances. Como veremos

más adelante, el asesor administrativo es Juan José González, el ex secretario de Extensión de Comahue (1998-2002). A pesar de haber salido del Partido Comunista en 1986, aún es adepto de la construcción del comunismo. Desde 1992, González es asesor económico de la CTA (Central de los Trabajadores Argentinos), y hoy es el asesor administrativo de una Cooperativa de salud que fue ayudada por la CTA, y también de Zanon.

El antiguo patrón de la fábrica no está de acuerdo con la lucha de los trabajadores y no cree que ellos puedan producir solos. Quizá en oposición a eso los trabajadores lanzaron la consigna: “los trabajadores pueden producir sin los patrones, pero los patrones no pueden producir sin los trabajadores”. Algunos investigadores realizaron entrevistas a los dueños de fábricas que están ahora en manos de los trabajadores. Como era de esperarse, los patrones dijeron que son imprescindibles (MAGNANI, 2003).

Pero hay tiros que salen por la culata. Según Aiziczon (2007, p. 18-19),

Una condición sine qua non del control obrero en Zanón fue que en el grupo de trabajadores dispuestos a llevarlo a cabo existía una cantidad de personal de cada sección de la fábrica que permitía operar al mínimo todo el conjunto o la línea de montaje; carecer de ello en sectores neurálgicos significaría un obstáculo difícil de sortear puesto que habría que conseguir reemplazos puertas afuera de la fábrica. En Zanón, 270 obreros de los 380 al momento del despido resistían y representaban bastante bien un esquema para arrancar a producir. Había gasistas, electricistas, mecánicos, unos tres ex-jerárquicos y planteles completos de cada sector. Y el otro requisito se desprende de la misma organización del trabajo fabril que operaba en Zanón, en donde polivalencia significaba que un trabajador muchas veces debía realizar y cubrir las tareas de varios operarios y a veces en distintas secciones. Paradójicamente, la flexibilización laboral devino condición de posibilidad del control obrero al producir también -un aumento del conocimiento del funcionamiento de cada sector y de cada máquina.

LA HUMANIZACIÓN DE LA FÁBRICA

En nuestro libro “O fetiche da tecnología – a experiencia das fábricas recuperadas” (NOVAES, 2007), sostenemos la hipótesis de que las fábricas recuperadas, a pesar de estar insertas en el sistema de producción de mercancías, intentan subvertir la lógica de la producción de valores de cambio e intentan resignificar el espacio de trabajo. Eso

puede ser visto en diversas iniciativas de los trabajadores de fábricas recuperadas, pero en especial en Zanon.

El antiguo comedor de la fábrica tenía dos pisos. Respetando la jerarquía, los subalternos se quedaban en el piso de abajo y los *superiores* ocupaban el piso de arriba. La parte que correspondía a los trabajadores (más pequeña), se transformó en una biblioteca, aun bastante simbólica en función de la utilización prácticamente nula.³ En el piso superior funciona ahora el nuevo comedor.

Otro lazo comunitario es con el Movimiento de Trabajadores Desocupados (MTD). Eso puede apreciarse, por ejemplo, en el hecho que cuando la fábrica comenzó su lucha, eran más o menos 270 empleados de la antigua empresa. Hoy son 480, siendo que más del 90% provienen del MTD.⁴ No deja de ser curioso que esos trabajadores reciben el mismo sueldo que los otros, en contraste con el caso brasileño, donde la mayoría de las fábricas recuperadas contrata trabajadores asalariados con un salario mucho menor que el de los cooperados (NOVAES; DAGNINO, 2007)⁵. Como veremos más adelante, las diferencias salariales en Zanon no son tan grandes como en la mayoría de las fábricas brasileñas recuperadas.

Pedro, el Pepe, uno de los cooperados que llegaron del MTD, tiene el ojo perforado por una bala durante una represión. Fue trasladado al sector de prensa. Si fuera en otra empresa, probablemente sería despedido, aún más en tiempos de producción toyotista. La madre de un joven empleado de la fábrica, muerto en 1999 en un accidente de trabajo, pasó a trabajar en función de los lazos comunitarios, pues este joven era la principal fuente de renta de la familia.

En el Barrio Nueva España, muy cerca de la fábrica, los trabajadores construyeron un centro médico. Además, hicieron y hacen donaciones de azulejos para otros hospitales, para trabajadores cuyas viviendas fueron incendiadas por desastres naturales, pobres de la región que piden ayuda, etc.

³ La iniciativa de crear una biblioteca en la fábrica es una acción por demás figurativa. En otras fábricas argentinas recuperadas, inclusive hay un espacio especial para clases de bachillerato.

⁴ Sobre el MTD, hay una historia un tanto oscura: hubo miembros del MTD que fueron expulsados; por irresponsabilidad en el trabajo, según la gestión obrera, por persecución política, según los echados.

⁵ Pero no podemos ignorar que subsisten tensiones entre los *viejos* y los *nuevos*.

Iniciaron una política de contratación de mujeres, que ya son treinta. El sindicato de los docentes de la región (ATEN) hizo una propuesta de utilización de uno de los espacios de la fábrica para que se dicten clases. Probablemente éstas comenzarán en 2009.

En diversos momentos, principalmente cuando la lucha es más fervorosa, se realizan festivales con cantantes y bandas de protesta que reflejan las luchas argentinas después 1990. Éstos son realizados en el inmenso parque de la fábrica.

Como veremos cuando abordemos la ayuda de los químicos de la UBA, los azulejos auto-limpiantes – azulejos que tienen una película que permite que los mismos se limpien con la luz del sol - parecen navegar en la ola de la producción de valores de uso, bienes socialmente útiles, una vez que éstos pueden ser usados en escuelas y hospitales.

Todo eso nos permite decir que la fábrica está siendo resignificada por los trabajadores. Al revés de ganancias y explotación de los trabajadores, la FasinPat Zanon apunta ahora a la producción de valores de uso, vínculos comunitarios y utilización del espacio fabril para el estudio, de ellos mismos, de estudiantes de la enseñanza media y fundamentalmente, de los trabajadores (NOVAES, 2009).

LOSSUELDOS

En la FasinPat, los sueldos varían de 2.500 pesos a 3.600 pesos. Después de mucha discusión, acabaron quebrando la jerarquía salarial de la antigua empresa, que remuneraba de acuerdo con la calificación. En este momento, todos los empleados ganan el mismo *salario* de 2500 pesos, y reciben un adicional de acuerdo con la antigüedad y si el trabajo es insalubre (horno, principalmente). Luego de muchas discusiones en la administración, se decidió que por no faltar al trabajo se cobraría un complemento de 250 pesos.

¿BAJA POLITIZACIÓN EN LA FÁBRICA?

En Brasil, las principales noticias que llegan sobre esta fábrica son que está extremadamente politizada y que los trabajadores reivindican la “estatización bajo control obrero”.

Antes de conocer mejor la realidad de esta fábrica, creíamos que todos – o la mayoría de los trabajadores eran del PTS (Partido de los

Trabajadores Socialistas – vinculado a la Liga Estratégica Revolucionaria (LER), de la IV Internacional). Después de investigar y entrevistar a los trabajadores, percibimos un escenario del siglo XXI: una gran mayoría son *independientes*, jóvenes que no están afiliados a ningún partido político, pero tienen un razonable sentido de lucha. Parece conformarse una especie de nueva izquierda, desvinculada de los partidos políticos y sindicatos del siglo XX. Uno de los entrevistados mencionó que los independientes, aún no estando afiliados a partidos de izquierda *desmoralizados*, tienen una noción razonable de la necesidad de luchar.

Creemos que el papel de los trabajadores del PTS fue decisivo en el inicio de la lucha y aún es cuando se intenta impulsar actos y marchas, en las movilizaciones por la expropiación, etc. Los trabajadores del PTS son el grupo más influyente, antes y ahora⁶.

La demanda de la *estatización bajo control obrero* parece volverse irreal día a día, tanto en función del miedo de la élite, pues no se trata de una fábrica cualquiera, como también en relación a que esta medida fue perdiendo consenso entre los trabajadores.

Los trabajadores que defienden la bandera de la estatización dicen que el “Estado tiene que garantizar los salarios y el trabajo”, y que el cooperativismo genera una confusión en el seno de la clase trabajadora, al transformarlos en patrones (NOVAES, 2008).

Cuando ellos levantan la consigna *Zanon es del pueblo*, se puede interpretar entre líneas que en verdad buscan un tipo de propiedad social, algo que pertenezca al pueblo, a la ciudad, a la región. No son pocas las veces que los trabajadores afirman que Zanon obtuvo préstamos del gobierno de la provincia, lo que refuerza una vez más que el dinero gastado con el sudor del pueblo debe ser devuelto al pueblo, con una fábrica del pueblo.

LA RELACIÓN DE LA FASINPAT ZANON CON LA UNIVERSIDAD DE COMAHUE

Antes de relatar el apoyo dado por la Universidad de Comahue, voy a analizar qué piensan los trabajadores y dirigentes del movimiento de Fábricas Recuperadas sobre la Universidad, en especial sobre la Universidad de Comahue.

⁶ No hay un número preciso de trabajadores del PTS (no más de 20), éste ha ido cambiando a lo largo del tiempo.

Cuando estuve en el centro de documentación de las Empresas Recuperadas en la empresa Chilavert en Buenos Aires, Natalia Polti (UBA) me relató algo fascinante. En la publicación del Movimiento Nacional de Empresas Recuperadas (MNER) de abril de 2006, en la página 9, mitad de la columna está en blanco porque para ellos “Este espacio estaba dedicado al aporte de los intelectuales del campo Nacional y Popular, pero en nuestra búsqueda no encontramos más de lo que usted puede observar”. Inmediatamente pedí un ejemplar de la Revista para ver y fotografiar este documento histórico (Foto 2). ¿Será qué en la Argentina o en el resto de América Latina no hay ni siquiera un solo intelectual comprometido con los trabajadores? ¿Estamos frente a una crisis de intelectuales? ¿O será qué se trata de un desdén, un desprecio por la unión entre intelectuales y trabajadores?⁷

En el discurso de los trabajadores de Zanon, siempre aparece la idea de que trabajadores y maestros deben llevar sus luchas juntos. A pesar de las especificidades de cada uno, afirman que “todos pasan por los mismos problemas”. En el caso de las ciencias duras, tema de nuestra investigación, para ellos, hay ingenieros que “piensan en el bien común”, que “se ponen al servicio de los trabajadores”. Ninguno de los entrevistados citó el caso de la explosión de consultorías en las Universidades, la actuación de los ingenieros en grandes corporaciones, etc., pero deben tener una noción razonable de lo que está pasando.

La idea de que algunos sectores de la Universidad están a su lado tiene que ver con razones históricas. En otros momentos de América Latina, ya se intentó unificar las luchas de los movimientos sociales, principalmente de estudiantes con trabajadores⁸.

Cuando iniciaron sus luchas, los trabajadores de Zanon fueron a pedir ayuda a algunos sectores sociales. Un grupo fue a la Universidad. Pedían permiso para entrar en las clases e intentaban “socializar el conflicto, compartir su drama con los alumnos y profesores”, según relató un trabajador.

⁷ Según Petruccelli (2009) al leer este artículo, “la anécdota es interesante pero puede despistar. Si no consiguieron a nadie es porque no buscaron. Hay pocos intelectuales comprometidos, de acuerdo, pero que los hay los hay, y si los hubieran convocado seriamente no tendrían ese espacio en blanco. Leído fuera de contexto puede pensarse en una ausencia mucho más exagerada de los intelectuales críticos”. Sobre los intelectuales, pueden establecerse paralelismos con el libro de Jacoby (1987) *Los últimos intelectuales*.

⁸ En el caso argentino, los puntos neurálgicos son la Reforma de Córdoba de 1918, la Noche de los bastones largos (1966) y el Cordobazo (1969).

Pedían todo tipo de ayuda, desde juntar dinero en una caja para la supervivencia inmediata de los trabajadores, hasta la participación de campañas políticas. Asimismo, en las huelgas de la Universidad, los trabajadores marchaban junto a los estudiantes. Cuando empezó a funcionar la fábrica, algunos docentes fueron a dar clases en ella, intentando explicar la realidad de la lucha tal como se daba.

La institucionalización de la relación entre la Universidad del Comahue y Zanon se dio con la creación de un Convenio, en el año de 2001, mediado por el Secretario de Extensión Juan José González, que se volvió posteriormente el asesor administrativo de Zanon.

En los cursos de Ciencias Sociales, algunos maestros manifestaron apoyo dando clases en la fábrica, marchando con ellos, llevando a los trabajadores a la Universidad para hablar sobre la situación de la fábrica, haciendo investigaciones cualitativas en servicio social, etc.

A duras penas, Griselda Franese consiguió algunos recursos de la Secretaría de Extensión para crear una memoria de las alocuciones de los trabajadores. La propuesta del grupo de Franese es demasiado importante para no ser citada. Para los integrantes del proyecto interdisciplinario:

‘Escribir nuestra historia - una escritura colectiva de las memorias de Fasinpat’, es de fundamental importancia: compartir una reflexión alrededor del concepto de extensión universitaria que atraviesa nuestro proyecto. En primer lugar, acordamos con la definición de la función social de la universidad, que el estatuto de la UNCo establece en su artículo n° 79; a saber: ‘La universidad, mediante la extensión universitaria, participa en el mejoramiento de la sociedad, a través de las actividades docentes y de investigación, y estableciendo las condiciones para que los futuros egresados participen de experiencias que los impulsen a asumir idéntico compromiso en su vida personal’ (FRANESE ET AL., 2006,) .

Chirico, Borgognoni y Supicichi (2006), del Curso de Servicio Social, consiguieron dinero de Italia para hacer un levantamiento del perfil de los trabajadores de Zanon. En la Facultad de Ingeniería la pelea es más profunda, pues gira alrededor de un profesor, Aníbal Rodríguez Lupo, y algunos estudiantes del centro académico y de la materia de Calidad.

Lupo y sus alumnos, desde el inicio, dieron su opinión sobre la forma como podrían organizarse los trabajadores, obviamente de una

manera diferente de la antigua jerarquía de trabajo. Ellos también ayudaron a hacer el mantenimiento y reparación de las máquinas para ponerlas en marcha nuevamente, como veremos en la sección siguiente.

INGENIERÍA, EL PROFESSOR LUPO Y SUS ALUMNOS

Algunos estudiantes nos dijeron que la “facultad de ingeniería es de derecha, pero cuando cortan plata, todos se juntan”.

En Neuquén, la mayor parte de la ocupación es generada por las empresas petroleras y es ésta la base de los cursos de Ingeniería. Rodríguez Lupo es uno de los pocos docentes que apoya la lucha de los trabajadores y los alumnos de izquierda confían en él. A título de curiosidad, un trabajador dijo que Lupo es “una mezcla rara: peronista nacionalista y católico”. Tiene un extenso curriculum. Trabajó en una fábrica de cuero, en una mina de hierro, en una empresa de pasta de celulosa y en la central nuclear de Neuquén. En el año 1990, hubo un concurso para la materia de organización industrial y Lupo se convirtió en profesor universitario.

Además de las marchas en la calle, la ayuda de los ingenieros se dio principalmente en cinco cuestiones: a) inspección de la fábrica Zanon, b) mantenimiento de las máquinas, c) modificación parcial de la organización del trabajo, d) propuesta de mejoría de la calidad de los azulejos, e) orientaciones para mejorar el aprovechamiento energético. Voy a abordar brevemente cada un de estos puntos.

Aún en el *calor* de las primeras luchas por la expropiación de Zanon, los ingenieros fueron llamados a hacer las inspecciones de gas y averiguaron que ésta era una fábrica “segura, sin riesgos de accidentes”.

A partir de allí, hicieron un manual de seguridad, en relación con lo cual una anécdota que merece ser contada. Un alumno estaba haciendo un manual de seguridad para la fábrica, después de un tiempo, los trabajadores percibieron que éste era *medio de derecha* y no lo dejaron continuar con su trabajo ni tomar fotos de la fábrica.

La Universidad ayudó en el mantenimiento de los transformadores eléctricos para disminuir el gasto con energía. En la materia optativa sobre Calidad, alrededor de 12 alumnos participan en trabajos sobre la mejoría de la calidad de los azulejos. Para ello, van a la fábrica semanalmente y realizan evaluaciones y ensayos. Algunos ingenieros electrónicos también tuvieron un *inmenso desafío*, pues los robots no

estaban funcionando. Tres ingenieros electrónicos se dispusieron a ayudar y resolver el problema.

Sobre las transformaciones en la organización del proceso de trabajo, el profesor y los alumnos reconocen que cuando se hace una propuesta técnica, no siempre es aceptada, en función de las estructuras de poder en la fábrica. Los trabajadores siempre tienen la autonomía de aceptar o no las propuestas hechas por ellos. Para Lupo, la estrategia es persuadir, no se puede imponer su posición, hay que convencerlos.

Una de las cuestiones sugeridas fue la de utilizar la figura del coordinador de sección (en lugar de jefe) y hacer debates semanales. Uno de los alumnos dijo que no era verdad que Zanon fuera “totalmente horizontal”. Sin embargo, comparado con la antigua jerarquía y el paternalismo que imperaba, hay cambios. Para darnos una idea, cada sector tenía un uniforme con color diferente. Cuando se transitaba en algún sector diferente, los trabajadores eran sancionados. Antes de la nueva gestión, como dicen los trabajadores, la vida “era de la casa al trabajo y del trabajo a casa”. De todas formas, de acuerdo con el relato del mismo estudiante, en Zanon “hoy hay demasiado libertinaje, falta de control y anarquía. Algunos tienden a abusar”.

Los estudiantes conocen muchos colegas de ingeniería que trabajaron en Zanon antes de las luchas por la expropiación. Dicen que era una fábrica taylorista clásica (si bien el proceso de trabajo en la mayor parte es de flujo continuo). Los ingenieros eran “autoritarios, rígidos. Incorporaban la figura de mando”.

En el año de 2006, los trabajadores querían aumentar la producción y no sabían como hacer para alcanzar tal objetivo. Decidieron entonces incentivar la producción a través de *carndas*: aumento de salario proporcional al aumento de la producción, una vieja fórmula capitalista creada por Taylor. Después, fueron a hablar con el profesor Rodríguez Lupo sobre la experiencia y él les dijo: “ya sé la respuesta: ¡aumentó la producción, pero cayó la calidad!”.

Desde 2006, la realidad de la FasinPat Zanon está más dura. Con la crisis energética en la Argentina, el aumento de la competencia capitalista y la crisis en el campo, la fábrica pasa por un momento de inestabilidad. Eso para no hablar de la expropiación que no sale nunca, que causa extrema inseguridad para los trabajadores.

Desde el año 2006, Lupo, junto con el INTI y un ingeniero de la INVAP (empresa pública que actúa en el área de tecnología espacial)

están ayudando a cuidar de la cuestión energética, en función de la crisis que amenaza al país. Están estudiando y analizando el consumo de la fábrica, etc para mejorar el aprovechamiento de la misma.

Al comienzo, produjeron muy poco, casi nada. Producían cerca de 380 mil metros cuadrados, pero la producción cayó aún más. El Gobierno implementó un sistema de multas a aquellas empresas que tienen exceso de consumo. Para empeorar las condiciones de Zanon, el año que se tomó como parámetro para medir en consumo fue 2005. Si bien la producción está creciendo, aún en 2005 representaba una capacidad de producción muy inferior a la mitad de la capacidad productiva, motivo por el cual la medida de referencia es muy baja, y los perjudicó. Algunos interpretan este hecho como una política indirecta del gobierno para hacer morir esta nueva semilla antes que se multiplique. Al no considerar las especificidades de la FasinPat, y permitirles elevar el nivel de consumo para producir en mayor escala, el gobierno está promoviendo una quiebra indirecta de la fábrica.

Mauricio Schneebeli, de la INVAP, tiene un curso de ingeniería en Comahue. Además de él, algunos técnicos del INTI regional están evaluando la fábrica para ver lo que se puede hacer. Para intentar esquivar la crisis energética, los trabajadores recurrieron incluso a la compra de dos generadores de 90 mil dólares cada uno. Hasta el momento, no fueron utilizados.

En lo que se refiere a la concurrencia inter-capitalista, el grupo Techint va a instalar una planta más *moderna* en Salta. Y eso afectará uno de los mercados de la FasinPat. Algunos lo miran desde el punto de vista de la lucha de clases: autogestión versus corporaciones oligopólicas que “quieren cerrar una fábrica de trabajadores”, mientras que otros creen que tiene que ver más con la concurrencia entre empresas, independientemente de que sean de trabajadores o no. Con el paro del campo en el año 2008, y en función del aumento de los impuestos, cayeron las ventas. En este momento, con la crisis financiera de finales de 2008, todo será aún más difícil. Ésta es la dura realidad de una fábrica de trabajadores.

LOS AZULEJOS AUTOLIMPIANTES: LOS QUÍMICOS DE LA UBA ENTRAN EN ESCENA

Para hablar de la relación entre la FasinPat Zanon y los químicos de la UBA, es necesario relatar brevemente el papel de Pablo Levin, un economista de la UBA, y hacer una retrospectiva de la FCEyN (Facultad

de Ciencias Exactas y Naturales) hacia 1960. Creo que hay un intento de retomar aquellas luchas universitarias y obreras de los años de 1960, de renacer de las cenizas, aún cuando eso no aparezca explícitamente en el discurso de los entrevistados.

Pablo Levin, es profesor de economía (UBA) y llegó a ayudar los trabajadores de Zanon por seis meses. Terminó haciendo algunos seminarios sobre la situación de la Argentina, y en estas exposiciones, intentaba convencer los investigadores de colaborar con la causa de las fábricas recuperadas. En una de esas exposiciones, acudieron dos trabajadores de Zanon para hablar sobre la situación de la fábrica y la ayuda que necesitaban de la Universidad. Fue ahí que Sara Bilmes y Raul Carrota (matemático que estudia la cuestión tecnológica en la Argentina, y esposo de Sara) vieron la posibilidad de investigar los azulejos auto-limpiantes. En 2006, el proyecto de los azulejos auto-limpiantes fue el ganador del programa "Exactas con la sociedad". Pero antes de hablar de eso, debo dedicar algunas líneas al contexto argentino de los años 1950-60.

CONTEXTO DE LOS AÑOS 1950-60: LA RENOVACIÓN UNIVERSITARIA

No está claro que el actual diluvio de *papers* ayude mucho al progreso de la ciencia, y por lo tanto no es válido en general el argumento de los que se niegan a "perder tiempo" enseñando porque dicen que sus investigaciones son más importantes. Eso puede ser cierto en un caso cada mil, no más.

En realidad, uno de los motivos que hace tan atrayente el cientificismo es que es muy fácil: no hay que pensar en cuestiones realmente difíciles por sus muchas implicaciones. A uno lo envían recién graduado a una universidad extranjera y allí su jefe le dice qué artículos tiene que leer, qué aparatos tiene que manejar, qué técnicas tiene que usar y qué resultados tiene que tratar de obtener. Si trabaja con perseverancia, consultando cuando se le presenta alguna dificultad, se graduará sin duda de "científico", y volverá a su país a tratar de seguir haciendo lo mismo que aprendió o algo muy relacionado con eso (VARSAVSKY, 2007).

Oscar Varsavsky, profesor de la Facultad de Ciencias Exactas y Naturales, escribió esas palabras en los años de 1960, palabras que parecen tener la misma validez en la actualidad. Él participó de la "renovación universitaria" en 1950-60, un contexto extremadamente rico de la historia de la universidad argentina.

Según Manuel Sadosky, vice-decano de la Facultad en el año de 1966, aquél “era un momento muy activo de la Facultad de Ciencias Exactas y Naturales, allí se cultivaban la matemática, la física, la química, la geología, la meteorología, con un fervor, con una sensación, quizá demasiado exagerada, de que podíamos cambiar el país”

Varsavsky y sus colegas criticaban el *seguidismo*, el *cientificismo*, los profesores *fósiles* y la alienación de los maestros y alumnos, que olvidaban que estaban en un país periférico⁹. Para Manuel Sadosky, el año de la “Noche de los bastones largos” puso fin al fervor universitario de ese período. En ese sentido, se trata de una construcción interrumpida.

El 29 de julio de 1966, la policía del dictador de Juan Carlos Onganía ordenó el ingreso de la policía montada a la Facultad de Ciencias Exactas y Naturales y se enfrentó con estudiantes y profesores. Muchos docentes renunciaron, quedándose la facultad en las manos de fascistas. En 1974, cuando el peronismo de derecha tomó el poder, una vez más la universidad sufrió las consecuencias. En el año de 1976 se produjo un exterminio físico de estudiantes y profesores, que aumentó aún más la ruptura iniciada en 1966. Algunos creen que con la “redemocratización” del país, la Universidad está intentando renacer de las cenizas.

AÑOS 1980-90: ¿RENACIENDO DE LAS CENIZAS?

Cuando llegué a la Facultad de Ciencias Exactas y Naturales, para entrevistar a la profesora Sara Bilmes y Roberto Candal, tres hechos me impresionaron. El primero de ellos fue un cartel que anunciaba: *Programa de Extensión Exactas con la Sociedad*. Había otro cartel que decía: *Caso Konabot: ¿Transferencia legítima a la sociedad o apropiación indebida de un desarrollo público?*. El tercero también se refiere a un cartel sobre los 40 años y la Revolución de 1968. Luego me dijeron que el centro académico está dominado por militantes de fracción maoísta – *los chinos*, como dicen los profesores – y trotskistas. Me quedé pensando si eso podría existir en las facultades de ciencias duras de Brasil e inmediatamente me dije que no.

La primera pregunta qué viene a la mente como investigador brasileño es si la FCEyN está consiguiendo recomponer el clima revolucionario de la Argentina de los años de 1960, lo que de alguna manera justifica el título de este trabajo. Desde el punto de vista de los movimientos sociales, la Universidad está muerta, y no parece resurgir de las cenizas.

⁹ Sobre esto ver Dagnino (2008).

El objetivo de los científicos de la UBA es aplicar a los azulejos un recubrimiento que sea auto-limpiante. Aún no consiguieron alcanzar la cantidad deseada de bacterias muertas, pero continúan la investigación. El proyecto ya lleva cuatro años (BILMES; CANDAL; CARNOTA, 2008).

Sobre la utilidad social del producto, Bilmes y Candal dijeron que puede haber un compromiso social, en función de ser un producto utilizado principalmente en escuelas públicas y hospitales. Preferirían que fuese dirigido a un “mercado social”, compra del Estado: salas de primer auxilio, escuelas, restaurantes, ONGs. Sin embargo, advirtieron que el producto es usado en Japón para el mercado formal: vidrio de autos/coches, etc.

Sara cree que hace unos 20 años que la facultad de ciencias tiene un gobierno de izquierda, “peronista-progresista”. En esta facultad, dice ella, “no se hace nada para provecho propio”. Posteriormente entrevisté a Alicia Massarini, una egresada de la FCEyN que hoy es profesora de la Maestría en Política y Gestión de la Ciencia y Tecnología (UBA). Ella parte de una opinión diferente, pues cree que el decano de la FCEyN es “cientificista”, está en vigencia la figura de “publicar o morir” y la extensión es marginal, tanto en términos de puntos en el curriculum, cuanto en términos de financiación. Massarini también dijo que por demanda de los alumnos de graduación y los auxiliares de maestros, tuvieron un curso crítico sobre Ciencia, Tecnología y Sociedad, incluso rescatando el debate de los años 1960. Cerca de 200 alumnos hicieron este curso.

Pregunté si era distinto trabajar con una empresa convencional que con una fábrica recuperada. Bilmes dijo que en la fábrica recuperada todo es muy desorganizado, que no llenaron los formularios que pidieron, que planearon algunos viajes para allá y tuvieron que cancelarlos, pues *todo cambia*. Candal dijo que el empeño de los trabajadores parecía ser mayor. Ellos también afirmaron que ese proyecto no es prioridad para Zanon, pues “la prioridad es hacer andar con lo que hay”.

CONSIDERACIONES FINALES: ¿Y SI LA MODA DE LAS FÁBRICAS RECUPERADAS SE HACE COSTUMBRE? Y SE LA RELACIÓN DE LA UNIVERSIDAD CON LOS MOVIMIENTOS SOCIALES SE HACE COSTUMBRE?

Llegué en el día 7 de septiembre de 2008 a Neuquén. Conocí la fábrica y entrevisté trabajadores. Dijeron que el lunes habían tenido una reunión con el juez y otras autoridades. Sin ninguna tergiversación, el

juez dijo que las empresas petroleras están presionando por la no expropiación de la fábrica.

Yo podría interpretar ese hecho como la posibilidad de abrirse un precedente de gran envergadura con la expropiación. Eso porque la ciudad de Buenos Aires ya concedió algunas expropiaciones de pequeñas fábricas recuperadas. La diferencia en el caso de Zanon es el tamaño de la empresa y la repercusión internacional de la misma. En Brasil, un juez hizo la siguiente pregunta al relatar un caso similar: ¿Y si la autogestión se vuelve costumbre?

Si se vuelve costumbre, la autogestión se convierte en una semilla fructífera, cada vez más trabajadores cuestionarán la propiedad de los medios de producción, la alienación del trabajo, la relación capital trabajo en las plantas de producción. Al revés de pocas fábricas que intentan levantar vuelo, tendríamos un “enjambre” de fábricas cuestionando la relación de producción capitalista. El efecto demostrativo sería inmenso y probablemente la universidad podría ayudarlos. Como dice el refrán brasileño: una golondrina no hace verano.

Pero en agosto de 2009, el juez expropió la fábrica y más que esto, dos trabajadores que fueran vitales en las luchas volveran a la planta baja, un síntoma de la no burocratización de las decisiones.

En noviembre de 2009, *FaSinPat* Zanon convocó todos los trabajadores de los sectores combativos y antiburocráticos para la realización de la primera plenaria regional de los trabajadores argentinos clasistas. En la destrozada Argentina del inicio de este milenio, algunos trabajadores de la desconocida Neuquén resistieron bravamente y parecen estar inaugurando un nuevo ciclo de luchas anti-capital.

NOVAES. H.T. Reborn from the ashes? University's relationship with the Factory Without Boss Zanon. *Revista ORG & DEMO* (Marília), v. 10, n.1/2, p. 31-56, jan./dez., 2009.

ABSTRACT: This article reports our research on the relationship between Argentine universities, including researchers from the exact sciences and the Zanon factory. It is the result of a trip for two weeks - in September 2008 - to Neuquén and Buenos Aires with the aim of interviewing Zanon workers and teachers from the University of Comahue (Unco) and of the University of Buenos Aires (UBA). We first describe the social rebellion at december 2001 in historical perspective, and the specificities of Neuquén. The *Factory Without Boss* Zanon is observed in the third section. Then we

NOVAES, H.T.

made a brief historical account of the debate on science and technology (S&T) in the 1960s and describe the *help* of some chemicals from the UBA and the Faculty of Engineering of Comahue for the recovery of Zanon.

KEYWORDS: Zanon, Factory Without Boss, workers' control, university, engineers and scientists.

REFERENCIAS

AIZICZON, F. **El clasismo revisitado.** La impronta del trotskismo en la politización del sindicato ceramista: Zanon Bajo Control Obrero, Neuquén 1998-2006. Obtido em Labour Again <http://www.iisg.nl/labouragain/documents/aiziczon.pdf> (2007).

AIZICZON, F. **Zanon – una experiencia de lucha obrera.** Buenos Aires, Herramienta, 2009.

AIZICZON, F. **Teoría y práctica del Control Obrero: el caso de Cerámica Zanon, Neuquén, 2002-2005.** Disponible: <http://www.herramienta.com.ar/modules.phpop=modload&name=News&file=article&sid=351>. Retirado en: set. 2008.

AZPIAZU, D.; BASUALDO, E. **Concentración económica y regulación de los servicios públicos.** 2001. Obtenido en:

www.wilsoncenter.org/topics/docs/concentración%20economica.doc. Retirado en: jun. de 2007.

BANDIERI, S.; FAVARO, O.; MORINELLI, M. **Historia de Neuquén.** Buenos Aires: Plus Ultra, 1993.

BILMES, S.; CANDAL, R.; CARNOTA, R. **Innovación tecnológica en una fábrica de autogestión obrera.** Buenos Aires, Impreso, 2008.

BLANCO, A. F. “**La decadencia argentina, más pobreza y más desigualdad**” en Observatorio de la Economía Latinoamericana, n.º 37, 2005. Accesible en texto completo en <http://www.eumed.net/cursecon/ecolat/oel37.htm>

CALDELARI, M.; FUNES, P. **Escenas reformistas – la reforma universitaria 1918-1930.** Buenos Aires: Editorial de la UBA, 1998.

CARCANHOLO, M. D.; AMARAL, M. S. **Inserção externa ativa ou superexploração do trabalho? Acumulação de capital na Argentina pós-crise.** En: XII Encontro Nacional de Economia Política. São Paulo, Universidade de São Paulo, 2007.

CHIRICO, R.; BORGOGNONI, J.; SUPICICHI, G. **Nuevas historias de una vieja lucha – la recuperación de empresas por sus trabajadores.** Neuquén: Universidad de Comahue, 2006.

DAGNINO, R. **Um Debate sobre a Tecnociência: neutralidade da ciência e determinismo tecnológico.** Campinas: Editora da Unicamp, 2008.

DAGNINO, R.; NOVAES, H. T. **Questionando a formação do engenheiro: qual poderia ser o seu papel se fosse outra a sua formação?** In: PEREIRA, Elisabete. (Org.). *Universidade e Educação geral: para além da especialização.* Campinas: Alínea, 2007, p. 199-216.

DAL RI, N.M.; VIEITEZ, C.G. **Educação democrática e trabalho associado no Movimento dos Trabalhadores Rurais Sem Terra e nas fábricas de autogestão.** São Paulo: Ícone: Fapesp, 2008.

DAL RI, N.M.; VIEITEZ, C.G. Protagonismos do trabalhador associado e educação. In: SCHMIDT, C.; NOVAES, H. T. **Economia solidária e transformação social:** rumo a uma sociedade para além do capital? Porto Alegre: Editora da UFRGS, 2008. (em prensa).

FRANESE, G. et. al. **Extensión Universitaria: ¿Venta, transferencia o construcción del conocimiento?** Disponible en: <http://elcuartofuego.blogspot.com/2007/12/extensin-universitaria-venta.html> Retirado en: sep. 2008.

FESTI, R. Zanon e a crise capitalista. **Revista Iskra.** São Paulo, n. II, p. 114-127, 2009.

HINTZE, S. **Políticas sociales Argentina en el cambio: conjeturas sobre lo posible.** Buenos Aires: Espacio Editorial, 2006.

JACOBY, R. **The last intellectuals** - American culture in the age of academe. New York: Basic Books, 2000.

LAKOFF, A. Las ansiedades de la globalización: venta de antidepressivos y crisis económica en la Argentina. **Cuadernos de Antropología Social.** Facultad de Filosofía y Letras, UBA, Buenos Aires. n. 18, p. 35-66, 2003.

LOVISOLO, H. **Vizinhos distantes** – Universidade e Ciência na Argentina e no Brasil. Rio de Janeiro: Editora da UERJ, 2000.

MAGNANI, E. **El cambio silencioso** – empresas y fábricas recuperadas por los trabajadores en la Argentina. Buenos Aires: Prometeo Libros, 2003.

NOVAES, H.T. Quando os padrões destroem máquinas: o debate em torno das forças produtivas em fábricas recuperadas argentinas e uruguaias. **Revista de Ciências Sociais da Unisinos.** São Leopoldo, v. 42, n. 166, jan./jun., 2005.

NOVAES, H.T. **O Fetiche da tecnologia** – a experiência das fábricas recuperadas. São Paulo: Expressão Popular-Fapesp, 2007.

NOVAES, H. T. Lições do debate entre os defensores da estatização sob controle operário e da autogestão. Buenos Aires. **Revista Latinoamericana de Economía Social y Solidaria (Riless).** V. II, n. 2 , 1º semestre, 2008.

NOVAES, H.T.

NOVAES, H. T. **De Neuquén para o mundo: uma breve história dos bravos lutadores da FaSinPat Zanón.** Brasil/Portugal. 11 dez. 2009. Disponível em: <http://passapalavra.info/?p=15791>,

NOVAES, H. T.; LIMA FILHO, P. A. de; DAGNINO, R. Reféns na cidadela inimiga: notas sobre a esquerda universitária diante do avanço da barbárie social. In: **IV Encontro Internacional de Economia Solidária: Educação, Política e Integração da América Latina.** Realizado em julho de 2008. São Paulo, Universidade de São Paulo.

OCUPAR RESISTIR PRODUZIR. **Publicação do Movimento Nacional de Empresas Recuperadas.** Buenos Aires, abril de 2006.

PETRUCCELLI, A. **Docentes y piqueteros** – de la huelga de ATEN a la pueblada de Cutral-Có. Buenos Aires: El cielo por asalto, 2005.

PETRUCCELLI, A. **Carta a Henrique Novaes.** Impreso, febrero de 2009.

RUGGERI, A. et al. **Las empresas recuperadas en la Argentina:** Desafíos políticos y socioeconómicos de la autogestión. 2004. Disponible en: www.anter.org.ar/archivos/Informe_Facultad_Abierta2.pdf Retirado en: oct. 2006.

SADOSKY, M. **Entrevista.** Revista Todo es historia. (s/d). Obtenido en: <http://www.elortiba.org/blargos.html>

SVAMPA, M., PEREYRA, S. **Entre la ruta y el barrio: la experiencia de las organizaciones piqueteras.** Buenos Aires: Biblos, 2003.

VARSANSKY, O. **Ciencia, política y cientificismo.** Caracas: Monte Ávila, 2007.

ENTREVISTADOS

Aníbal Rodríguez Lupo y alumnos de Ingeniería, Alicia Massarini, Carlos Acuña, Carlos Saavedra, Cecília, Gabriel Fajn, Gabriela Supicichi, Hernán Thomas, Jorge Bermudez, Juan José González, Natalia Polti, Pablo Levin, Pedro (Pepe), Sara Bilmes, Sara Rietti, Raul Carrota, Roberto Candal y Victoria Alfonso.

Fotos



Foto: Henrique Novaes



Foto: Henrique Novaes

NOVAES, H.T.